

*Załącznik nr 4*  
*do Strategii Rozwoju Gminy Lipnica*  
*na lata 2014-2020.*

**STRATEGIA ROZWOJU BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ**  
**GMINY LIPNICA NA LATA 2014-2020**

## **Spis treści.**

### **Wprowadzenie**

#### **I. Informacja o Bibliotece Publicznej Gminy Lipnica.**

##### **I.1. Podstawy prawne funkcjonowania Biblioteki**

##### **I.2. Struktura organizacyjna i charakterystyka Biblioteki i jej filii.**

##### **I.3. Warunki lokalowe Bibliotek.**

#### **II. Rys historyczny Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica i jej filii**

##### **II.1. Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica**

##### **II.2. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Brzeźnie Szlacheckim**

##### **II.3. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Borowym Młynie**

##### **II.4. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Zapceni**

#### **III. Zwięzła diagnoza obecnego funkcjonowania Biblioteki.**

##### **III.1. Stan czytelnictwa w latach 2012-2013.**

##### **III.2. Stan księgozbioru i Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w latach 2012- 2013.**

##### **III.3. Komputeryzacja Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w roku 2013**

#### **IV. Wdrażanie systemu jakości w Bibliotece . Analiza SWOT.**

##### **IV.1. Mocne strony Biblioteki**

##### **IV.2. Słabe strony Biblioteki**

##### **IV.3. Szanse dla Biblioteki**

##### **IV.4. Zagrożenia dla Biblioteki.**

#### **V. Wizja rozwoju Biblioteki**

##### **V.1. Misja i wizja Biblioteki**

##### **V.2. Cele strategiczne rozwoju Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w latach 2014-2020**

#### **VI. Zakończenie**

## **Wprowadzenie**

**Potrzeba budowy nowej biblioteki w Lipnicy , ewentualnie zmiana warunków lokalowych instytucji, była bezpośrednim impulsem do podjęcia prac nad Strategią Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica. Należy tu wyraźnie zaznaczyć, że nacisk na polepszenie warunków funkcjonowania biblioteki, wynika z opinii mieszkańców gminy.**

Biblioteki publiczne odgrywają bardzo ważną rolę w kształtowaniu społeczeństwa. Biblioteka, która jest właściwie zorganizowana oraz poprawnie wykonuje swoje statutowe zadania, jest instytucją, która zapewnia rozwój kulturalny i naukowy gminy, danego regionu czy kraju. Promuje kulturę, wspiera zachowanie i budowanie tożsamości kulturalnej i pomaga w polepszeniu życia danego społeczeństwa.

Znaczenie bibliotek w tworzeniu społeczeństwa informacyjnego stale rośnie. Zmienia się ich rola. Z tradycyjnych zbiornic przechowujących i udostępniających zbiory, biblioteki przekształcają się w instytucje innowacyjne, udostępniające różnorodne informacje zgodnie z potrzebami użytkowników.

Biblioteki powinny dążyć do zaspokajania potrzeb wszystkich grup użytkowników. Są jednymi z niewielu instytucji w lokalnych środowiskach, które są dostępne dla wszystkich, bez względu na dochód, zawód, wykształcenie, pochodzenie, płeć i zdolności. Utrzymywane przez lokalne samorządy są z natury rzeczy nastawione na realizację zadań lokalnych – funkcjonują w lokalnych środowiskach, obsługują lokalne społeczności oraz gromadzą lokalne materiały. Ich publiczny i użytkowy charakter sprawia, że odwiedzane są przez lokalną społeczność, która ma możliwość nawiązania lub utrwalenia lokalnych kontaktów, a to służy lepszemu integracji.

### **I. Informacja o Bibliotece Publicznej Gminy Lipnica**

Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica od ponad 30 lat mieści się w Domu Strażaka w Lipnicy, przy ulicy Strażackiej 5,77-130 Lipnica. Ma do dyspozycji dwa pomieszczenia (70 m ) na poddaszu , które w obecnych czasach nie spełniają oczekiwań użytkowników Biblioteki .

Teren jej działalności stanowi obszar gminy Lipnica.

Usługi Biblioteki są ogólnodostępne i bezpłatne. Zasady i warunki korzystania ze zbiorów określa regulamin nadany przez Kierownika Biblioteki. Poza podstawowymi zadaniami gromadzenia, opracowania i udostępniania zbiorów oraz świadczenia usług informacyjnych w oparciu o księgozbiór własny i bazę katalogową własnej biblioteki, Biblioteka współtworzy życie kulturalne gminy poprzez inicjowanie i organizowanie szeregu wydarzeń kulturalnych oraz prowadzi edukację biblioteczną, informatyczną, kulturalną i artystyczną. Bogata oferta obejmuje: prowadzenie lekcji bibliotecznych, spotkania z ciekawymi ludźmi ze środowiska lokalnego, wystawy, spotkania autorskie, wieczory poezji, promocje książek, warsztaty dla dzieci, umożliwiające rozwijanie zainteresowań twórczych, konkursy literackie.

Obecnie instytucja posiada **3 filie biblioteczne**, tj. Filia w Borowym Młynie, Filia w Brzeźnie Szlacheckim i Filia w Zapceniu.

### **I.1 Podstawy prawne funkcjonowania Biblioteki**

Funkcjonowanie Biblioteki, jej cele i zadania, regulują w dużej mierze obowiązujące akty prawne.

Biblioteka jest samorządową instytucją kultury, działającą na podstawie statutu, wprowadzonego Uchwałą Nr XIV/71/04 Rady Gminy w Lipnicy z dnia 30.04.2004. Biblioteka posiada osobowość prawną i jest wpisana do Rejestru Instytucji Kultury. Jej organizatorem jest samorząd gminny. Bezpośredni nadzór nad Biblioteką sprawuje Wójt Gminy Lipnica. Nadzór merytoryczny nad Biblioteką sprawuje Wojewódzka i Miejska Biblioteka Publiczna w Gdańsku.

### **II.2. Struktura organizacyjna i charakterystyka Biblioteki i jej filii**

Strukturę organizacyjną Biblioteki określa Regulamin Organizacyjny Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica wprowadzony Zarządzeniem Nr 5/2010.

Strukturę wewnętrzną Biblioteki tworzą:

#### **Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica**

ul. Strażacka 5

77-130 Lipnica

Tel. 059 8218341

e-mail [bpglipnica@interia.pl](mailto:bpglipnica@interia.pl)

Powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych (łącznie z klatką schodową)	- 96 m <sup>2</sup>
Liczba miejsc dla czytelników	- 14
Pracownicy biblioteki	2 osoby zatrudnione na pełnym etacie, w tym jedna z wykształceniem średnim bibliotekarskim i jedna z wyższym bibliotekarskim, 1 osoba zatrudniona na ¼ etatu
Stan księgozbioru na koniec roku 2013	- 10 966 woluminów

### **Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica Filia w Borowym Młynie**

77-138 Borowy Młyn

tel. 512 596 286

e-mail bibliotekaborowymlyn@wp.pl

Powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych	- 47m <sup>2</sup>
Liczba miejsc dla czytelników	- 10
Pracownicy biblioteki	- 1 osoba zatrudniona na ½ etatu z wykształceniem zawodowym
Stan księgozbioru na koniec roku 2013	- 6039 woluminów

### **Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica Filia w Brzeźnie Szlacheckim**

77-139 Brzeźno Szlacheckie

tel. 512 596 294

e-mail bibliotekabrzezno@wp.pl

Powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych	- 81 m <sup>2</sup>
---	---------------------

Liczba miejsc dla czytelników	- 20
Pracownicy biblioteki	- 1 osoba zatrudniona na ½ etatu z wykształceniem średnim
Stan księgozbioru na koniec roku 2013	- 5745 woluminów

### **Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica Filia w Zapceniu**

77-130 Lipnica

e mail szapcen@onet.pl

Powierzchnia pomieszczeń bibliotecznych	- 12 m <sup>2</sup>
Liczba miejsc dla czytelników	- 2
Pracownicy biblioteki	- 1 osoba zatrudniona na ¼ etatu z wykształceniem wyższym
Stan księgozbioru na koniec roku 2013	- 2409 woluminów

### **III.3. Warunki lokalowe bibliotek:**

Do tej pory zostały zmodernizowane dwie placówki filialne, tj. w Brzeźnie Szlacheckim i w Borowym Młynie.

Filia w Borowym Młynie usytuowana jest na pierwszym piętrze Domu Strażaka. Udogodnieniem dla osób niepełnosprawnych jest podjazd i dzwonek, dzięki którym osoba ta może skorzystać z usług biblioteki. Dla użytkowników placówki, biblioteka oferuje 3 stanowiska komputerowe z bezpłatnym dostępem do internetu.

Dobre warunki lokalowe posiada Filia w Brzeźnie Szlacheckim. Są to odnowione pomieszczenia po byłym przedszkolu. Filia ta usytuowana jest w centrum wsi, na parterze, posiada udogodnienia dla niepełnosprawnych, zarówno wewnątrz jak i na zewnątrz placówki. Mankamentem tej biblioteki jest nieocieplony budynek i zniszczona elewacja. Placówka ta udostępnia swoim użytkownikom bezpłatny dostęp do internetu na 3 stanowiskach komputerowych.

Biblioteka w Zapceniu mieści się w budynku Szkoły Podstawowej, gdzie do dyspozycji ma jedno pomieszczenie. Placówka oferuje czytelnikom jedno stanowisko komputerowe z bezpłatnym dostępem do internetu.

Biblioteka Publiczna w Lipnicy mieści się na poddaszu Domu Strażaka, tj. na drugim piętrze. Biblioteka od 30 lat nie była modernizowana ani remontowana. Ma do dyspozycji

dwa nieocieplone pomieszczenia o przestarzałym wyposażeniu. W związku z takim położeniem placówki, dostęp do naszej biblioteki zwłaszcza dla osób starszych i niepełnosprawnych jest bardzo trudny. Natychmiastowych działań wymaga wymiana instalacji elektrycznej.

## **II. RYS HISTORYCZNY BIBLIOTEKI PUBLICZNEJ GMINY LIPNICA I JEJ FILII**

### **II.1. Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica**

Ustalenie początków istnienia macierzystej jednostki, jaką jest Biblioteka Publiczna w Lipnicy, było bardzo trudne, ponieważ cała dokumentacja do roku 1970 uległa zniszczeniu z powodu pożaru, jaki miał miejsce w Bibliotece w roku 1970. Udało się jednak zdobyć kilka cennych informacji na temat funkcjonowania Biblioteki od najstarszych mieszkańców gminy. Z informacji tych wynika, że Biblioteka rozpoczęła swoją działalność zaraz po wojnie. Wskazany został rok 1955. W Bibliotece pracowała wówczas pani Agnieszka Machut, która wcześniej pełniła stanowisko sekretarki w Diecezji Pelplińskiej. Mąż pani Machut, zajmował stanowisko kierownika szkoły. Obok Biblioteki znajdowała się świetlica, gdzie była scena, na której rozgrywane były szkolne sztuki i przedstawienia. W roku 1965 państwo Machut wyprowadzili się z Lipnicy, po czym stanowisko bibliotekarki przejęła pani Krystyna Adamczyk. W grudniu 1970 roku, w okresie między świętami Bożego Narodzenia a Nowym Rokiem, kiedy świetlica była już przygotowana na zabawę sylwestrową, w budynku, w którym mieściły się zarówno świetlica jak i Biblioteka, wybuchł pożar. To właśnie wtedy spaliła się cała dotychczasowa dokumentacja Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica. Po pożarze Biblioteka mieściła się do roku 1972 w mieszkaniu pani Krystyny Adamczyk.

Rok 1971 był czasem bardzo trudnym w życiu Biblioteki, gdyż cały księgozbiór, który mieścił się w placówce, spłonął. W związku z tym, od początku trzeba było gromadzić księgozbiór. Bardzo ważna była w tym czasie aktywność samych czytelników, którzy chętnie przekazywali książki na rzecz Biblioteki. Dzięki temu Biblioteka powiększyła swoje zbiory o 370 pozycji, w roku 1971 jej księgozbiór liczył już 1373 woluminy.

W roku 1973 księgozbiór przeniesiono z mieszkania prywatnego do lokalu po dzisiejszym byłym przedszkolu. Nastąpiła wówczas poprawa warunków lokalowych,

powierzchnia zwiększyła się o 28m<sup>2</sup>, w których zorganizowano czytelnię. W mieszkaniu pani Adamczyk nie było możliwości utworzenia takiego pomieszczenia.

W roku 1980 zmodernizowano lokal Biblioteki. W tym czasie placówka dysponowała dwoma pomieszczeniami o powierzchni 40m<sup>2</sup>. Funkcjonowała tam do roku 1983.

W czerwcu 1983 roku Bibliotekę przeniesiono na poddasze budynku Domu Strażaka, gdzie placówka mieści się do dzisiaj. W 1985 roku pani Krystyna Adamczyk ze względów osobistych, przekazała stanowisko kierownicze pani Elżbiecie Kiedrowskiej, która piastuje stanowisko kierownika Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica do dziś.

## **II.2. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Brzeźnie Szlacheckim**

Filia Biblioteki Publicznej w Brzeźnie Szlacheckim jest jedną z najstarszych bibliotek w gminie Lipnica. Według informacji, jakie udało się uzyskać od najstarszych mieszkańców Brzeźna wynika, że powstała już przed II wojną światową. Niestety, na czas wojny jej działalność została zawieszona. W roku 1948 jej funkcjonowanie przywrócono.

Z oględzin posiadanych przez Bibliotekę dokumentów wynika, że pierwszy wpis do księgi inwentarzowej został umieszczony właśnie w tym roku, a stan księgozbioru wynosił 340 woluminów. Biblioteką kierował wówczas pan Stanisław Kamiński, który pracował w placówce do roku 1954. Wtedy też Biblioteka znajdowała się w nieistniejącym już dziś budynku, w którym oprócz Biblioteki były też mieszkania socjalne.

Kolejnym pracownikiem Biblioteki w Brzeźnie była pani A. Janicka. Kierowała placówką w latach 1954-1973. Pod koniec kariery zawodowej pani Janickiej, w roku 1973, Bibliotekę przeniesiono do gmachu, w którym mieściła się niegdyś siedziba Urzędu Gminy. W roku 1973 pieczę nad Biblioteką przejęła pani Anastazja Świętek-Brzezińska. Pracowała w niej do roku 1993 aż do momentu przejścia na emeryturę. W tymże czasie, pracę w Bibliotece przejęła pani Lucyna Świętek-Brzezińska, która kieruje placówką do dziś.

W 2002 roku, z powodu sprzedaży lokalu, w którym mieściła się Biblioteka, władze gminy zdecydowały o kolejnym przeniesieniu placówki do pomieszczenia zastępczego, po byłym przedszkolu. Biblioteka mieściła się tam przez rok. W latach 2003-2008 Biblioteka po raz kolejny została przeniesiona. Tym razem instytucję usytuowano w budynku Ochotniczej



Straży Pożarnej. W październiku 2008 roku ponownie zdecydowano o zmianie lokalu Biblioteki. Od tamtej pory do dziś siedziba Biblioteki mieści się do przy ul. Jana Pawła II.

### **II.3. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Borowym Młynie**

Filia Biblioteki Publicznej w Borowym Młynie powstała nieco później niż Biblioteka w Brzeźnie Szlacheckim. Pierwszy wpis do księgi inwentarzowej nastąpił 19 marca 1960 roku za sprawą ówczesnej kierowniczką placówki pani Lewandowskiej, która pracowała w instytucji do roku 1964. W tym czasie Biblioteka mieściła się w domu prywatnym w Borowym Młynie, u Państwa Myszków. Był to jeden duży pokój, w którym znajdowały się książki i stół. Następcą pani Lewandowskiej był pan Zygmunt Buczkowski, nauczyciel historii i geografii w szkole w Borowym Młynie, który także pracował w domu p. Myszków. Kierował Biblioteką w latach 1964-1970. Najprawdopodobniej zrezygnował z pracy w tej instytucji kultury ze względów osobistych.

Bibliotekę po panu Buczkowskim przejęła pani Jadwiga Rudnik (z d. Sroka), nauczycielka muzyki, która prowadziła chór i zespoły taneczne (specjalizowała się w tańcach kaszubskich). W czasie pracy pani Jadwigi Rudnik Biblioteka aż trzy razy zmieniła swoje lokum. Początkowo, z domu Myszków, przeniesiono placówkę do domu prywatnego, gdzie mieszkali państwo Hapka. Było tam jednak bardzo zimno, dlatego też później Bibliotekę usytuowano w domu prywatnym u państwa Skiba.

Kolejnym miejscem, do którego przeniesiono Bibliotekę było mieszkanie państwa Czudek, którzy wynajmowali je państwu Ginter. Tutaj także podobnie jak wcześniej, do dyspozycji Biblioteki był także jeden pokój. Kiedy pani Jadwiga Rudnik ze względów osobistych zrezygnowała z pracy, jej stanowisko w roku 1980 przejęła kolejna bibliotekarka, pani Jolanta Gliszczyńska (z d. Gawron), urzędniczka. Pracowała ona w Bibliotece przez dwa lata. Kiedy wyszła za mąż i wyprowadziła się z Borowego Młyna, pracę w placówce podjęła pani Maria Szypryt (z d. Stoltmann), która pracuje tam do dziś. W maju 1989 roku nastąpiło kolejne przeniesienie Biblioteki, tym razem do Domu Strażaka, gdzie instytucja ta otrzymała do dyspozycji jedno wąskie pomieszczenie. Pod koniec roku 2012 przeprowadzono remont zarówno Domu Strażaka, jak i Biblioteki. Dzięki temu placówka zyskała dodatkowe pomieszczenie o łącznej powierzchni 47m<sup>2</sup>. Tym sposobem wydzielono wypożyczalnię i czytelnię.

#### **II.4. Filia Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w Zapceni**

Początki Filii Biblioteki Publicznej w Zapceni sięgają roku 1960. 13 października tego roku odnotowano pierwszy wpis do księgi inwentarzowej księgozbioru. Wpisu dokonał ówczesny kierownik instytucji, pan Józef Ambroziewicz, nauczyciel matematyki. Siedziba Biblioteki mieściła się wówczas w Szkole Podstawowej w Zapceni, gdzie duża klasa została podzielona na dwie części. Jedna z nich została zagospodarowana właśnie na Bibliotekę. Pan Józef Ambroziewicz prowadził Bibliotekę przez 20 lat. Potem jego miejsce zajęła żona, pani Rozalia Ambroziewicz. W 1984 roku przyjęto nowego pracownika do filii w Zapceni,

Irena Lew-Kiedrowską, nauczycielkę, ponieważ była kierowniczką Rozalia Ambroziewicz przeszła na emeryturę .

Wraz ze zmianą kierownika, nastąpiło przeniesienie Biblioteki ze szkoły do mieszkania prywatnego pani Ireny Lew-Kiedrowskiej. W 2006 roku, władze gminy zdecydowały o powrocie księgozbioru filii w Zapceni z mieszkania prywatnego do dawnego pomieszczenia w szkole podstawowej.

Do dziś Biblioteką kieruje pani Irena Lew- Kiedrowska .

### **III.Zwięzła diagnoza obecnego funkcjonowania Biblioteki.**

#### **III.1 Stan czytelnictwa w latach 2012-2013**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Różnica</b>
Czytelnicy ogółem, w tym;	685	678	-7
Biblioteka Lipnica	338	331	
Filia Borowy Młyn	154	186	
Filia Brzeźno Szlacheckie	115	112	

Filia Zapceń	78	49	
Czytelnicy na 100 mieszkańców	<b>13,05</b>	<b>12,87</b>	<b>-0,18</b>
Wypożyczenia ogółem, w tym:	<b>10233</b>	<b>10328</b>	<b>+95</b>
Biblioteka Lipnica	4358	5086	
Filia Borowy Młyn	2963	2667	
Filia Brzeźno Szlacheckie	2372	2136	
Filia Zapceń	540	439	
Wypożyczenia na 100 mieszkańców	<b>194,99</b>	<b>198,03</b>	<b>+3,04</b>

\*liczba mieszkańców Gminy Lipnica na koniec roku 2012- **5245**

\*liczba mieszkańców Gminy Lipnica na koniec roku 2013- **5266**

**Bibliotekę Publiczną w Lipnicy w roku 2013 odwiedziło 3032 osoby; bibliotekę w Brzeźnie Szlacheckim 2010 osób, bibliotekę w Borowym Młynie 2870 osoby a w Zapceniu 439.**

### III.2. Stan księgozbioru Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w latach 2012-2013.

Biblioteka	Stan księgozbioru na koniec 2012	Liczba zakupionych książek ( w tym dla dzieci młodzieży)	Ubytki	Stan księgozbioru na koniec 2013
Lipnica	10702	<b>385</b> (168)	121	10966

<b>Borowy Młyn</b>	6331	<b>134</b> (73)	426	6039
<b>Brzeźno Szlacheckie</b>	5665	<b>95</b> (53)	15	5745
<b>Zapceń</b>	2409	0	0	2409
<b>Razem</b>	<b>25107</b>	<b>614</b> (294)	<b>562</b>	<b>25159</b>

### III.3. Komputeryzacja Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w roku 2013

Poniższa tabela obrazuje liczbę komputerów użytkowanych w Bibliotece

<b>Biblioteka</b>	<b>Liczba komputerów ogółem</b>	<b>Liczba komputerów podłączonych do internetu</b>	<b>Liczba komputerów dostępnych dla czytelników</b>
<b>Lipnica</b>	7	6	4
<b>Filia w Borowym Młynie</b>	4	4	3
<b>Filia w Brzeźnie Szlacheckim</b>	4	4	3
<b>Filia w Zapcieniu</b>	1	1	1

Komputery zainstalowane w Bibliotece , przeznaczone dla czytelników posiadają przestarzałe oprogramowanie. Większość z nich jest poniżej roku 2008. 3 nowe komputery na filiach, Biblioteka otrzymała z Programu Rozwoju Bibliotek w roku 2009 . Pozostałe , ze względów finansowych, zakupiono już jako używane, w związku z tym należałoby sukcesywnie wymieniać na nowe.

W przyszłości planujemy zakupić program biblioteczny Mak + na potrzeby katalogu on-line. Zostanie wówczas skatalogowany elektronicznie cały księgozbiór Biblioteki w Lipnicy oraz jej filii.

## **IV. WDRAŻANIE SYSTEMU JAKOŚCI W BIBLIOTECĘ**

### **ANALIZA SWOT**

Metoda SWOT jest metodą analizy atutów i słabości Biblioteki. Stanowi punkt wyjściowy dla wyboru strategii. Przedstawione poniżej czynniki obejmują :

- mocne strony** - cechy wyróżniające w pozytywny sposób bibliotekę
- słabe strony** - braki biblioteki
- szanse** - czynniki służące rozwojowi biblioteki, wzmocnieniu jej pozycji w otoczeniu
- zagrożenia** - czynniki utrudniające rozwój

#### **IV.1. Mocne strony :**

1. Dobra struktura organizacyjna biblioteki.
2. Zawodowe doświadczenie kadry bibliotekarskiej.
3. Sprawna organizacja warsztatu pracy, dobra atmosfera w pracy
4. Podnoszenie kwalifikacji zawodowych przez pracowników biblioteki.
5. Księgozbiór bibliotek dostosowany do potrzeb i oczekiwań czytelnicznych.
6. Innowacyjność i różnorodność działań i usług
7. Bezpłatny dostęp do Internetu dla użytkowników bibliotek.
8. Aktywne uczestnictwo w promocji regionu.

#### **IV.2 Słabe strony :**

1. Bariery architektoniczne dla ludzi starszych i osób niepełnosprawnych.(poza Filią w Brzeźnie Szlacheckim).
2. Biblioteka w Lipnicy położona na drugim piętrze Domu Strażaka z dala od głównego ciągu komunikacyjnego.
3. Zimne i niedogrzone pomieszczenia biblioteczne.
4. Permanentny brak środków finansowych na rozwój bibliotek zgodnie z rosnącymi oczekiwaniami użytkowników bibliotek
5. Niespełniający wszystkich oczekiwań program biblioteczny
6. Brak dostępu do zasobów online.
7. Przestarzały sprzęt komputerowy i oprogramowanie.
8. Przestarzałe wyposażenie bibliotek.

### **IV.3. Szanse :**

1. Zmiana lokalizacji biblioteki
2. Biblioteka jako centrum kultury w gminie.
3. Akceptacja działań przez otoczenie.
4. Podjęcie nowych działań i wdrożenie nowych usług dzięki rozwojowi bazy lokalowej.
5. Rehabilitacja wizerunku bibliotek w społeczeństwie.
6. Stabilne finansowanie i korzystna polityka osób decydujących w zakresie spraw kultury.
7. Wzrost liczby użytkowników, także wśród osób wypoczywających na terenie gminy.
8. Wzrost oferty kulturalnej.
9. Współpraca ze społecznością lokalną.
10. Rozwój edukacyjno-kulturalny mieszkańców gminy.

### **IV.4. Zagrożenia :**

1. Brak jasnej wizji biblioteki publicznej w przyszłości.
2. Złe warunki lokalowe placówki brakiem perspektyw na prowadzenie działalności kulturalnej.
3. Biblioteka niespełniająca kryteriów Certyfikatu Biblioteki +
4. Wzrost wymagań użytkowników biblioteki.
5. Spadek czytelnictwa spowodowany zbyt małą ilością zakupionych książek
6. Spadek aktywności kulturalnej środowiska lokalnego
7. Spadek zapotrzebowania na tradycyjne usługi biblioteczne

## **V. Wizja rozwoju Biblioteki**

### **V.1. Misja i wizja Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica**

#### **MISJA BIBLIOTEKI**

Efektywne zaspokajanie potrzeb i oczekiwań aktualnych i potencjalnych użytkowników placówek bibliotecznych gminy Lipnica w oparciu o nowoczesne technologie, dostosowane do zmieniających się potrzeb użytkowników.

## **WIZJA BIBLIOTEKI**

Biblioteka Publiczna Gminy Lipnica jako nowoczesne centrum edukacji, kultury i informacji z nową bazą lokalową, z przyjazną przestrzenią i klimatem, otwarta na potrzeby społeczeństwa gminy.

### **V.2 Cele strategiczne rozwoju Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica w latach 2014-2020**

<b>Obszar</b>	<b>Obsługa użytkowników Biblioteki w aspekcie potrzeb, zainteresowań, wieku.</b>
<b>Cel 1</b>	<b>Nadanie właściwych priorytetów procesom usługowym ukierunkowanym na wymagania czytelnika.</b>
<b>Działanie 1</b>	<b>Informacja o bibliotece włączona w system informacji wizualnej gminy.</b> <b>Identyfikacja wizualna:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Szyld oraz informacja o godzinach otwarcia Biblioteki</li><li>• Serwis www, w tym bip</li><li>• Godziny otwarcia dostosowane do potrzeb użytkowników</li><li>• Aktualizowanie strony internetowej</li></ul>
<b>Działanie 2</b>	
<b>Działanie 3</b>	<b>Udogodnienia dla osób niepełnosprawnych</b> <b>Świadczenie usług bibliotecznych;</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Udostępnienia zbiorów</li><li>• Książka na telefon dla ludzi starszych, chorych i niepełnosprawnych.</li><li>• Wypożyczanie międzybiblioteczne</li></ul>

<p><b>Działanie 4</b></p> <p><b>Działanie 5</b></p> <p><b>Cel 2</b></p> <p><b>Działanie 1</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usługi kserograficzne (płatne)</li> <li>• Działalność informacyjna</li> <li>• Udostępnianie stanowisk komputerowych z Internetem</li> </ul> <p>Wzbogacenie księgozbioru o nowości wydawnicze dla różnych grup wiekowych , audiobooki, książki z dużą czcionką i książki o regionie .</p> <p>Elektroniczne opracowanie zbiorów , w tym dostęp czytelników do katalogu online .- zatrudnienie pracownika, którego głównym zadaniem będzie elektroniczne katalogowanie zbiorów biblioteki.</p> <p><b>Promocja działań i oferty Biblioteki</b></p> <p><b>Opracowanie i realizacja różnorodnej oferty edukacyjnej i kulturalnej dla różnych grup wiekowych.</b></p>
<p>Potrzeby społeczności lokalnej, na które działanie odpowiada</p>	<p>Z badań ankiet wynika, że w księgozborze brakuje dostatecznej ilości materiałów o regionie i książek z dużą czcionką, w związku z czym planuje się zakupić potrzebne pozycje. Brak katalogu on-line zdecydowanie utrudnia czytelnikom i bibliotekarzom poszukiwanie wybranych książek i materiałów.</p>
<p>Osoba odpowiedzialna za realizację</p>	<p>Pracownik Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica</p>
<p>Zasoby potrzebne do realizacji zadania</p>	<p>Środki finansowe na zakup pozycji książkowych oraz potrzeba większego poświęcenia czasu pracy na przegląd prasy lokalnej.</p>



	Nowy pracownik celem opracowania zbiorów bibliotecznych.
Do kiedy zadanie zostanie zrealizowane	Zadanie będzie realizowane na bieżąco.
<b>Rezultaty</b>	<b>Zaspokojenie potrzeb czytelniczych użytkowników biblioteki.</b>  <b>Wzrost liczby użytkowników z różnych grup wiekowych</b> <b>Biblioteka stanie się miejscem otwartym i przyjaznym dla wszystkich grup społecznych.</b>
<b>Obszar</b>	<b>Biblioteka miejscem atrakcyjnym pod względem estetycznym i funkcjonalnym</b>
<b>Cel 1</b>	<b>Starania o przyznanie większych pomieszczeń bibliotecznych lub budowa nowej biblioteki spełniającej wymagania certyfikatu Biblioteki +</b>
<b>Działanie 1</b>	<b>Ścisła współpraca z samorządem gminnym, w rezultacie zdobycie środków na modernizację lub budowę nowej biblioteki, pozyskiwanie środków unijnych.</b>
<b>Cel 2</b>	<b>Aranżacja powierzchni i wyposażenie bibliotek</b>
<b>Działanie 1</b>	<b>Przygotowanie własnej wizualizacji biblioteki, skorzystanie z porad architekta wnętrz.</b>
<b>Działanie 2</b>	<b>Zakup ergonomicznych mebli dostosowanych do</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>grup i kategorii wiekowych czytelników( w tym dla osób niepełnosprawnych)</b></li> <li>• <b>rodzajów zbiorów bibliotecznych</b></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>stanowisk komputerowych</b></li> </ul>
Potrzeby społeczności lokalnej, na które działanie odpowiada	<p>Budowa nowej biblioteki, ewentualnie zmiana lokalu na inny (większy, usytuowany na parterze) jest wyczuwalna w rozmowach z czytelnikami</p> <p>Potrzeba przynależności do nowoczesnego i atrakcyjnego miejsca</p>
Osoba odpowiedzialna za realizację	<p>Pracownicy Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica</p> <p>Władze Urzędu Gminy.</p>
Do kiedy zadanie zostanie zrealizowane	Zadanie zostanie zrealizowane w zależności od pozyskanych środków finansowych.
<b>Rezultaty</b>	<b>Nowa przestrzeń biblioteki .</b>
<b>Obszar</b>	Biblioteka lokalnym centrum kultury i miejscem integracji społecznej.
<b>Cel 1</b>	<b>Przygotowanie oferty edukacyjno-rozrywkowej. Pomoc organizacyjna i merytoryczna dla lokalnych inicjatyw i przedsięwzięć kulturalnych</b>
<b>Działanie 1</b>	Organizowanie spotkań autorskich wystaw, wieczorów poezji, konkursów literackich, recytatorskich i plastycznych. Animacja cyklicznych imprez bibliotecznych. Współpraca ze szkołami, Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej, sołtysem i radą sołecką. Opracowanie i realizacja różnorodnej oferty edukacyjnej i kulturalnej dla różnych grup wiekowych., w tym wyjazdy grupowe do teatru, kina. Promocja biblioteki na imprezach plenerowych organizowanych przez władze samorządowe
Potrzeby społeczności lokalnej, na które działanie odpowiada	Mieszkańcy wykazują potrzebę rozwoju kulturalnego i edukacyjnego.
Osoba odpowiedzialna za realizację	<p>Pracownicy Biblioteki Publicznej w Lipnicy i jej filie.</p> <p>Samorząd gminny.</p>
Do kiedy zadanie	Zadanie jest realizowane zgodnie kalendarzem imprez.

zostanie zrealizowane	
<b>Rezultaty</b>	Wzrost aktywności kulturalnej społeczeństwa lokalnego. Pozytywny wizerunek biblioteki w lokalnym środowisku
<b>Obszar</b>	Działalność Biblioteki na rzecz promocji regionu.
<b>Cel 1</b>	Rozpowszechnianie i udostępnienie wiedzy o regionie.
<b>Działanie 1</b>	<b>Zakup pozycji o regionie Kaszub i Pomorza, zbieranie dokumentów życia społecznego, prowadzenie kroniki biblioteki, utworzenie kartoteki regionalnej, propagowanie literatury i twórców regionalnych. Organizowanie wystaw i prelekcji</b>
<b>Cel 2</b>	<b>Zapewnienie informacji turystycznej o regionie. Utworzenie Centrum Informacji Turystycznej.</b>
<b>Działanie 1</b>	<b>Wydzielenie miejsca w bibliotece na w/w cel .</b>
<b>Działanie 2</b>	<b>Bardzo dobra znajomość walorów turystycznych gminy Lipnica przez bibliotekarzy i umiejętne przekazywanie posiadanej wiedzy osobom zainteresowanym</b>
Potrzeby społeczności lokalnej, na które działanie odpowiada	Świadomość i znajomość historii własnego regionu i jego walorów turystycznych.
Osoba odpowiedzialna za realizację	Pracownicy Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica
Do kiedy zadanie zostanie zrealizowane	Zadanie będzie realizowane na bieżąco.
<b>Rezultaty</b>	Wyposażenie potencjalnego uczestnika imprez lokalnych w zasób wiedzy o własnej okolicy
<b>Obszar</b>	<b>Biblioteka jako ośrodek informacji .</b>
<b>Cel 1</b>	<b>Wyposażenie Biblioteki w nowoczesny sprzęt informatyczny.</b>

<b>Działanie 1</b>	Zakup nowych komputerów i urządzeń informatycznych do Biblioteki poprzez pozyskanie środków z programów, projektów itp.
Potrzeby społeczności lokalnej, na które działanie odpowiada	Bezpłatny dostęp do internetu dla wszystkich użytkowników Biblioteki.
Osoba odpowiedzialna za realizację	Pracownicy Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica. Pracownicy Urzędu Gminy
Do kiedy zadanie zostanie zrealizowane	Zadanie zostanie zrealizowane do roku 2016
<b>Rezultaty</b>	Wysoka jakość usług bibliotecznych i informacyjnych.

## **VI. Zakończenie**

**Osiągnięcie pożądanego rezultatu za pomocą przedstawionej strategii wymagać będzie zaangażowania bibliotekarzy, lokalnych władz i instytucji oraz aktywności samych mieszkańców gminy.**

**Budowa lub zmiana warunków lokalowych na lepsze to priorytet tej strategii.**

**Jeśli naszych bibliotek nie będziemy modernizować i upodabniać ich organizacji, funkcjonowania i wyposażenia do bibliotek krajów cywilizacyjnie rozwiniętych, grozi nam zapaść, której przejawy już zaczynamy dostrzegać. W rezultacie będzie się nasilała marginalizacja bibliotek publicznych w życiu społeczności lokalnych ze stratą dla ich rozwoju.**

Opracowała:

Kierownik Biblioteki Publicznej Gminy Lipnica

Elżbieta Kiedrowska